

Проектът CREAM и дейностите по обучаване и внедряване в БДЖ



Щандът на Проекта CREAM на "Инотранс - 2010" в Берлин: (отдясно наляво) Ларс Дайтердинг (проектен координатор HaCon), Никлас Галонске (експерт "Гранични преходи", HaCon), Теодор Шликман (ЕК "Мобилност и транспорт"), Кай Петри (експерт Финанси, "Комбиниран транспорт" - Kombiconsult)

■ Инж. Красимир АНГЕЛОВ БДЖ ЕАД

Участието на БДЖ ЕАД в Проекта CREAM, (съ)финансиран по "6-та рамкова програма за изследвания и техническо развитие" на Европейския съюз, стартира на 1 юли 2007. Името на този интегриращ проект е абревиатура от "Customer-driven Rail-freight services on an European mega-corridor, based on Advanced business and operating Models, т.е. "Ориентирани към клиентите товарни жп услуги в европейски мегакоридор, базирани върху модерни бизнес- и експлоатационни модели". Основни цели на Проекта CREAM са разработване и внедряване на нови концепции за непрекъсваеми (seamless) товарни жп услуги и формиране на общ европейски жп пазар. Основните дейности по Проекта са:

- изследователско-проучвателни (Research Activity - RA);
- обучаващ (Training Activity - TA);
- демонстрационен/внедрителски (Demonstration Activity - DA).

Те имат за цели/задачи развитието на иновационни жп-базиранни услуги: интелигентни железопътни

и мултимодални експлоатационни модели, системи за управление на качеството, телематични решения за влаков контрол, проследяване на пратките и информация за клиента, нови технологии за непридружаван транспорт на полуремаркета и др. Практическите цели са:

- намаляване на времеопътуването на товарните влакове с 15-20 %;
- пренасочване на товарния трафик към железниците;
- непрекъснато обучение и трансфер на знания.



Участници в обучението по проекта CREAM - Стара Загора, 1 юли 2010

Ползи за БДЖ от участието в проекта CREAM

Заедно с 30 водещи железници, комби-оператори, спедитори, университети и фирми от общо 12 страни (Белгия, Холандия, Германия, Австрия, Италия, Словения, Унгария, Румъния, Македония, Гърция и Турция), БДЖ ЕАД участват в сформирания за целта "консорциум" с координатор "HaCon" (Германия). От 9 работни модула на Проекта, БДЖ участва в 6, като в заключителната (2010) година приоритетни са "Гранични преходи" (D/TA 5.3) и "Системи за управление на качеството" (D/T 3). Казано накратко, ползите за БДЖ от участието в проекта CREAM са свързани с повишаване на конкурентоспособността от трансфера на "ноу-хау" в условията на изключително изострящата се конкуренция от други железопътни превозвачи и автомобилния транспорт – продължаващо обслужване на съществуващ и привличане на нов международен товарен трафик.



Примери за привлечени или нови транзитни блок-влакове през 2009 са "Гартнер", който тръгва от Ламбах (Австрия), през Драгоман и Кулата, за Солун Синдош, "ISU" - от Велс (Австрия), през

Драгоман и Свиленград, за Истанбул (Халкали) и обратно. Продължава обслужването на "съществуващи" влакове като "Адриа", "Трансфеса", "ICF", Пирдоп - Драгоман (Олен) и други.

Финансово-бюджетен аспект

към момента (статията е писана през август 2010 – б.р.), одобрият общ четиригодишен бюджет на БДЖ ЕАД по Проекта CREAM, включително преки и непреки разходи за труд, е 311 хиляди евро. В зависимост от обема и качеството на провежданото обучение и на постигнатите от БДЖ резултати при внедряването, актуализираният от Европейската комисия максимален общ бюджет за БДЖ може да достигне 700 хиляди лева.

Към момента максималният размер на допустимите за възстановяване от Европейската комисия на БДЖ средства за целия проектен четиригодишен период (2007-2010) е вече 160 хиляди евро (313 хиляди лева), докато в началото на проекта (2007) бяха планирани 99 хиляди евро. Предложената последна (четвърта поред) бюджетна промяна предвижда тази сума да достигне максимум 199 хиляди евро. Тук следва да се поясни, че съответните части (RA – 50%, TA – 100% и DA – 35%) от направените и декларирани от БДЖ и одобрени от Европейската комисия разходи, свързани с



**We are your permanent way partner.
Everywhere. At any time.**

High output renewals
Turnkey projects
Maintenance
Slab track systems
Urban & underground railways
Private railways
Narrow gauge railways
Station systems & Industrial tracks

Phone +49 79 51/33-21 79
rail@leonhard-weiss.de

LEONHARD WEISS is your competent partner for all renewal and maintenance projects all over Europe. Latest machinery and highly motivated employees guarantee best quality, availability, reliability and highest performance. Our fleet includes in total three high-output track renewal trains, 18 tamping machines and regulators and three high-capacity railway cranes.

For more information please visit our webs at www.leonhard-weiss.de



LEONHARD WEISS
BAUUNTERNEHMUNG

LEONHARD WEISS - THE ADDRESS FOR ANY PROJECT

работата в БДЖ по Проекта, могат да бъдат компенсирани (възстановени - reimbursement). Трябва да се подчертае обаче, че за да бъдат "одобриени/възстановени" съответните разходи, е необходимо **едновременно**:

- а) работата по същество да бъде извършена своевременно и качествено;
- б) *отчитането* на работата да бъде (също) своевременно и точно.

Усвояемостта на първоначално планираните средства до момента е 128%, като, в зависимост от заключителните резултати на БДЖ (2010), тя може да достигне 150-200%.

За одобрената, предимно проучвателна (изследователска) работа, извършена през 2007 и 2008, Европей-

родни товарни влакове посредством: внедряване и изпълнение на наръчници по качество и реализиране на концепцията за подобряване качеството чрез управление (координация) на визуалните, документалните и електронните проверки в граничните и други гари (фиг. 1).

Официалното подписване на наръчниците по качество от висши ръководители, в присъствието на представители от Европейската комисия, ще стане на Заключителна конференция на CREAM в Брюксел на 3-4 ноември 2010. Тогава позитивните резултати вече трябва да са видими, измерими и докладвани/презентирани на конференцията.



ската комисия преведе (през 2009) на БДЖ 92 000 евро. За декларирани и одитирани "общи разходи" на БДЖ за 2009 (55 човекомесеца работа, 76 802 евро) се очаква Европейската комисия да компенсира/възстанови на БДЖ 41 536 евро, от които 80% (35 958 евро) вече са авансово преведени. Средствата от това авансово плащане са своеобразна авансова част на бюджета за *демонстрационните/внедрителски (DA) и обучаващи (TA) дейности* по Проекта за 2010. При успешно завършване на Проекта, на БДЖ ще бъдат възстановени както 20% остатък, така и декларирани и одобрени разходи за 2010.

Обучаваща и внедрителска работа в БДЖ по Проекта CREAM

Планът за заключителната работа в БДЖ по проекта CREAM цели подобряване в работата на граничните гари и повишаване качеството на междуна-

Ето защо планът за работата в БДЖ по проекта CREAM (фиг. 2) през 2010 включва:

- доставка, инсталиране и функциониране на планираните (специфицирани) 14 комплекта комуникационно оборудване (компютри, принтери, камери, мобилни/радио-телефони и т.н.);
- в периода до доставката на комуникационното оборудване по гарите, трябва да се активизира провеждането по места на първоначално обучение за наръчниците, мониторинга и координираната работа на граничните и други гари; след доставката ще се проведат семинарни и практически обучения, които ще се водят предимно от експерти на БДЖ по-проекта CREAM;
- своевременно сформирани и функциониране на екип по качеството.

За успешното изпълнение и координиране на работата с граничните гари и наръчниците по качество е необходимо да се сформира и функци-

онира постоянен екип (звено) за управление на качеството, работещ непрекъснато ("24/7" - т.е. 24 часа, 7 дни седмично). Сред основните задачи на екипа по качеството е постоянното интернет-базирано получаване и (пре)предаване на предварителна, съпътстваща и последваща движението на определени международни товарни блок-влакове информация, включително обработката и анализа ѝ. Екипът следва да продължи работата си и след формалното приключване на Проекта, като разшири мрежата на целевите влакове и гари. По същество, създаването на екип по качеството представлява реформиране по посока на ориентирано към клиента управление/подобряване на експлоатационния процес.

Работата в БДЖ по планираните дейности по CREAM трябва да бъде своевременно извършена и завършена при ефективно изразходване на бюджета. По всяко време, даже и след формалното приключване на Проекта, Европейската комисия може да направи собствена одитна проверка на отчетите, извършената работа и съответствието им. Съблюдавайки това съответствие, четиримесечните и годишния отчет на БДЖ трябва да бъдат акуратно и своевременно изготвяни. Официалният доклад за изпълнение на работата за граничните преходи (D/TA5.3 Implementation Report) непрекъснато се актуализира, съобразно постиганите от съответните дирекции/направления (Товарни превози, Експлоатация, Маркетинг и доставки и други) резултати. Финалната версия на този доклад ще бъде представена на Заключителната конференция по Проекта CREAM.

Бюджетът за преките разходи на БДЖ ЕАД по проекта CREAM за 2010 е определен съобразно изискуемите от Европейската комисия и проектния координатор методологии, планове и отчети. От критична важност за успешното реализиране на планираните внедрителски и обучителни дейности по Проекта CREAM и повишаване конкурентоспособността на БДЖ, е *кадровото осигуряване* – както по отношение на екипа по качеството, така и като брой експерти и степента им на пряко ангажиране с Проекта.

Необходима е "еврохармонизирана" работа. В случая, "евро" означава, че за "усвояването" на европейските фондове (еврофондовете, европейските пари, евро-то) е необходима "европейска" (т.е. синхронизирана с ЕС) работа, като цели, политики, програми, планове, методи, отчетност и ефективност. ■